



MINISTERIO DE JUSTICIA



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

ANEXO I.A.

Capacitación en Gestión de Clubes y Asociaciones Deportivas

CONSORCIO DE GESTIÓN DEL PUERTO DE BAHÍA BLANCA

UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

MINISTERIO DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS DE LA
PROVINCIA DE BUENOS AIRES

2021

6

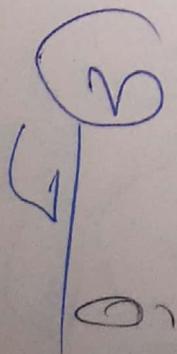
PRESENTACIÓN

El programa de *Capacitación en Gestión de Clubes y Asociaciones Deportivas* es un ciclo de formación dedicado a dirigentes de clubes, asociaciones y federaciones de todas las actividades físicas y deportivas. El mismo surge de la inquietud del *Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca por fortalecer el rol de las asociaciones civiles del deporte local y regional*, con la idea de potenciar el desarrollo y la organización de los clubes, en conjunto con la *Universidad Provincial de Sudoeste (UPSO)*, de sólida trayectoria académica en materia de formación en el desarrollo de aptitudes emprendedoras vinculadas al deporte.

El renovado proyecto institucional llevado adelante por el *Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca* junto con el impulso de la "UPSO" como espacio precursor de formación universitaria pública y gratuita en gestión de emprendimientos deportivos, converge en los objetivos comunes de fortalecer las capacidades de la dirigencia deportiva. Asimismo, ambas instituciones promueven el deporte en general a partir de su potencialidad como factor clave para el desarrollo local, regional y nacional.

La propuesta de formación consiste en ofrecer de un modo concreto y sistemático aquellas herramientas sustanciales en materia de gestión de organizaciones deportivas, orientado específicamente a los directivos de clubes e instituciones que conforman el sistema deportivo institucional del deporte en la ciudad de Bahía Blanca y la región del sudoeste bonaerense.

El método de trabajo estará fundamentado en la combinación de contenidos teóricos con la transmisión directa de experiencias y el análisis de casos. Se buscará como resultado del curso mejorar las competencias tanto individuales como de trabajo en equipo, desarrollando en la práctica de cada módulo una planificación aplicada para la institución a la que se pertenece.



INSTITUCIONES ORGANIZADORAS

CONSORCIO DE GESTIÓN DEL PUERTO DE BAHÍA BLANCA

UNIVERSIDAD PROVINCIAL DEL SUDOESTE

MINISTERIO DE JUSTICIA Y DERECHOS HUMANOS DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

ANTECEDENTES

La constante transformación del escenario laboral plantea la necesidad de reorientar las estrategias de educación para la profesionalización de diferentes sectores como el deporte profesional y amateur. En este marco se realizó en el año 2013 el *Programa de Capacitación en Gestión Deportiva* con más de 400 participantes, lanzándose posteriormente el *Ciclo de Complementación* destinado a Profesores de Educación Física, brindando la posibilidad de obtener el grado de *Licenciado en Educación Física y Gestión de Emprendimientos Deportivos*, único ciclo con esta orientación en el país. En el 2018 se sumó a la oferta académica la *Tecnicatura en Gestión de Emprendimientos Deportivos*, para ofrecer la posibilidad de manera abierta a quienes desean realizar sus estudios terciarios en la materia. Además, durante el 2018 y 2019 la UPSO, en conjunto con la Confederación Argentina de Básquetbol (CABB), brindó un trayecto de Capacitación en Gestión Deportiva para dirigentes de clubes de básquet. La Universidad se plantea entre sus objetivos continuar ampliando horizontes en la gestión deportiva, por ello nos sumamos al desafío de trabajar junto al Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, para la conformación de un espacio intensivo a través del cual capacitar a los directivos de clubes, asociaciones y federaciones deportivas de todo el país de forma virtual.

OBJETIVOS

- Brindar las herramientas de gestión necesarias para el desarrollo de una organización deportiva de manera sustentable.
- Promover instituciones deportivas activas e innovadoras a través del fortalecimiento de las capacidades de trabajo en equipo de sus directivos.
- Transmitir la experiencia de *casos exitosos* en el deporte compartiendo conocimientos de forma práctica y concreta.
- Fomentar el intercambio entre directivos del deporte de base en materia de gestión y management.

DIRECCIÓN

Dr. Hernán Vigier (UPSO)

Sr. Federico Susbielles (Consortio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca)

Maite Milagros Alvaro (Dirección de Asociaciones Civiles, Mutuales, Legal y Técnica- DPPJ- JUSTICIA Y DDHH)

EQUIPO DE TRABAJO

Santiago Mandolesi Burgos (CGPBB)

Mariano Porras (UPSO)

Juan Carlos Sánchez (UPSO)

Sebastian Herr (Normativa legal – JUSTICIA Y DDHH)

Maria Beatriz Melillo (Normativa contable – JUSTICIA Y DDHH)

MÓDULOS TEMÁTICOS

1. Marco normativo.
2. Documentación obligatoria y trámites especiales
3. Introducción a la Gestión Deportiva.
4. Dirección Deportiva.
5. Marketing y Comunicación.
6. Higiene, seguridad e Infraestructura.

CONTENIDOS MÍNIMOS DE CADA MÓDULO

Módulo 1. Marco normativo

Marco Normativo de las Asociaciones Civiles: Concepto de Asociación Civil. Marco normativo en la Constitución Nacional, los Tratados Internacionales, el Código Civil Argentino, y la Legislación Provincial. Reconocimiento y Personería. Legislación impositiva. Legislación penal. Procedimiento de condonación ante DPPJ según Ley N° 15.192. Régimen Impositivo y Contable de las Asociaciones Civiles: Creación de un Asociación Civil. Inscripción, Requisitos. Estatuto. Rúbrica de libros. Estados Contables. Grilla de documentación, AFIP, Cuenta bancaria. Auditorias.

Módulo 2. Documentación obligatoria y trámites especiales

La documentación anual y su importancia: Categorización, Estado Contable y Balances. Presentaciones por asambleas, cambio de autoridades, certificado de vigencia. Certificaciones de firmas. Normalización, Denuncias, Mediación, Inspección, Veeduría, Intervención, Registro de entidades inactivas. Trámites en otros organismos. Reconocimiento Municipal: Registro de entidades de bien público; CENOC; REPOC; AFIP; ARBA.

Módulo 3. Introducción a la gestión deportiva

La organización deportiva como prestador de servicios. Definición de objetivos estratégicos y proyecto institucional. Bases para la consecución de objetivos. División de roles y trabajo en equipo. Introducción a la Planificación Estratégica en Instituciones Deportivas. Análisis de casos. Diseño de planificación aplicada.

Módulo 4. Dirección Deportiva

Formulación de un plan deportivo. Coordinación deportiva. Armado de cuerpo técnico. Atención y cuidado de jugadores. Detección y seguimiento de talentos. Definición de una línea de trabajo. Educación, valores y deporte. Diseño de un plan deportivo aplicado.

Módulo 5. Comunicación y marketing

Bases fundamentales del marketing y comercialización. La comunicación en organizaciones deportivas. Identidad e imagen. Relacionamiento institucional, actores y entorno. Redes sociales. Funciones del responsable de comunicación. Gestión de eventos. Nuevas fuentes de financiamiento: Crowdfunding. Fuentes de recursos privadas y estatales.

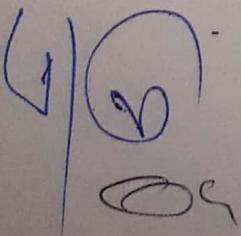
Módulo 6. Higiene, seguridad e infraestructura

Reglamentación de Seguridad e Higiene aplicada al deporte. Cuidado, mantenimiento y prevención de accidentes en infraestructura deportiva. Señalización, Control de Riesgos y Elementos de seguridad. Seguridad, higiene y accesibilidad en instalaciones deportivas. Condiciones de seguridad para viajes y transporte de equipos deportivos.

DISEÑO DEL CURSO

Se propone el esquema de trabajo (ANEXON° 1) de acuerdo a la recomendación de expertos en cursos virtuales teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- La duración de cada módulo no debe exceder las 6 semanas.
- No realizar más de 1 módulo a la vez.
- Trabajar un máximo de 45 alumnos por aula virtual (ideal 30-35 – En este caso se contempla una deserción natural).



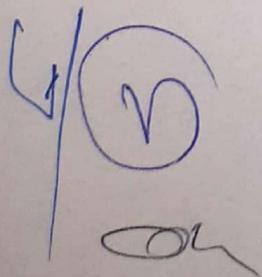
ANEXO I- Esquema tentativo:

Actividad	Duración	Fecha estimada
Firma convenio, inicio convocatoria de postulantes e inscripción.	3 semanas	
Marco normativo.	Semanas 4 a 7	
Documentación obligatoria y trámites especiales	Semana 8 a 11	
Introducción a la Gestión Deportiva.	Semanas 12 a 15	
Dirección Deportiva.	Semanas 16 a 19	
Marketing y Comunicación.	Semanas 20 a 23	
Higiene, seguridad e Infraestructura.	Semanas 24 a 27	
Finalización del curso y envío de certificaciones	28-29	

Duración del cada módulo: 4 semanas, con una carga horaria de 4hs semanales repartidas entre clases sincrónicas y material en aula virtual.

Duración total del cursado: 6 meses.

Total de horas: 96hs.





GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES
2021 - Año de la Salud y del Personal Sanitario

Hoja Adicional de Firmas
Anexo

Número:

Referencia: ANEXO I A - CONVENIO TRIPARTITO

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 6 pagina/s.