

# Propuesta de Incremento Tarifario

2022



7

Cr. Marcelo Juan Chirico  
Gerente Comercial  
Anias Bonaerenses S. A

> ANÁLISIS DE LA COMPOSICIÓN POR RANGO DE USUARIOS



> SERVICIO NO MEDIDO |

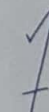
VALUACIÓN INMOBILIARIA	RANGO	MÓDULOS	AGUA	CLOACA	AGUA Y CLOACA	TOTALES	ESTRUCTURA	ACUMULADO
Baldíos		12	42.851	6.193	22.678	71.722	12%	12%
Cocheras y Locales Complementarios		8	1.153	2.982	6.593	10.728	2%	14%
Hasta \$40.000	1	18	32.202	10.477	43.910	86.589	15%	29%
Hasta \$50.000	2	23	11.612	6.492	21.761	39.865	7%	35%
Hasta \$70.000	3	28	22.207	10.226	56.677	89.110	15%	50%
Hasta \$100.000	4	34	25.443	11.115	68.307	104.865	18%	68%
Hasta \$150.000	5	39	22.971	8.941	58.213	90.125	15%	83%
Hasta \$200.000	6	47	9.340	4.040	28.376	41.756	7%	90%
Hasta \$300.000	7	55	6.226	2.938	24.561	33.725	6%	96%
Hasta \$400.000	8	65	1.877	978	8.881	11.736	2%	98%
Hasta \$500.000	9	75	704	480	3.557	4.741	1%	99%
Más de \$500.001	10	85	1.157	997	4.040	6.194	1%	100%
<b>TOTALES</b>			<b>177.743</b>	<b>65.859</b>	<b>347.554</b>	<b>591.156</b>	<b>100%</b>	

> SERVICIO MEDIDO |

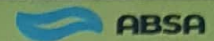
VALUACIÓN INMOBILIARIA	RANGO	AGUA	AGUA Y CLOACA	TOTALES	ESTRUCTURA	ACUMULADO
Hasta \$40.000	1	17.440	40.877	58.317	23%	23%
Hasta \$50.000	2	3.756	15.276	19.032	8%	31%
Hasta \$70.000	3	7.805	32.180	39.985	16%	47%
Hasta \$100.000	4	9.411	34.298	43.709	17%	64%
Hasta \$150.000	5	7.478	31.381	38.859	15%	80%
Hasta \$200.000	6	3.311	14.999	18.310	7%	87%
Hasta \$300.000	7	2.812	13.841	16.653	7%	93%
Hasta \$400.000	8	1.100	5.987	7.087	3%	96%
Hasta \$500.000	9	478	3.097	3.575	1%	98%
Más de \$500.001	10	907	5.007	5.914	2%	100%
<b>TOTALES</b>		<b>54.498</b>	<b>196.943</b>	<b>251.441</b>	<b>100%</b>	

7  
 Cr. Marcelo Juan Chirico  
 Gerente Comercial  
 Aguas Rionarienses S.A

Valor Módulo y M3	\$	11,10	Facturación Mensual					Servicio Medido		Servicio No Medido
VALUACIÓN INMOBILIARIA	RANGO	Servicio de Agua		Servicio de Agua y Cloacas		Servicio de Cloacas	Servicio de Agua	Servicio de A. y C.	Módulos	
		NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	M3 Mínimos	M3 Mínimos		
Baldíos	-	\$ 133	-	\$ 266	-	\$ 133	-	-	12	
Cocheras	-	\$ 89	-	\$ 178	-	\$ 89	-	-	8	
Hasta \$40.000	1	\$ 200	\$ 222	\$ 400	\$ 389	\$ 200	15,0	15,0	18	
Hasta \$50.000	2	\$ 255	\$ 222	\$ 511	\$ 389	\$ 255	15,0	15,0	23	
Hasta \$70.000	3	\$ 311	\$ 258	\$ 622	\$ 515	\$ 311	17,0	18,5	28	
Hasta \$100.000	4	\$ 377	\$ 304	\$ 755	\$ 612	\$ 377	19,5	21,0	34	
Hasta \$150.000	5	\$ 433	\$ 344	\$ 866	\$ 693	\$ 433	21,5	23,0	39	
Hasta \$200.000	6	\$ 522	\$ 416	\$ 1.043	\$ 844	\$ 522	25,0	26,5	47	
Hasta \$300.000	7	\$ 611	\$ 483	\$ 1.221	\$ 977	\$ 611	28,0	29,5	55	
Hasta \$400.000	8	\$ 722	\$ 586	\$ 1.443	\$ 1.162	\$ 722	32,5	33,5	65	
Hasta \$500.000	9	\$ 833	\$ 668	\$ 1.665	\$ 1.354	\$ 833	36,0	37,5	75	
Más de \$500.001	10	\$ 944	\$ 766	\$ 1.887	\$ 1.527	\$ 944	40,0	41,0	85	

  
 Cr. Marcelo Juan Chirico  
 Gerente Comercial  
 Anllas Arroerenses S. A

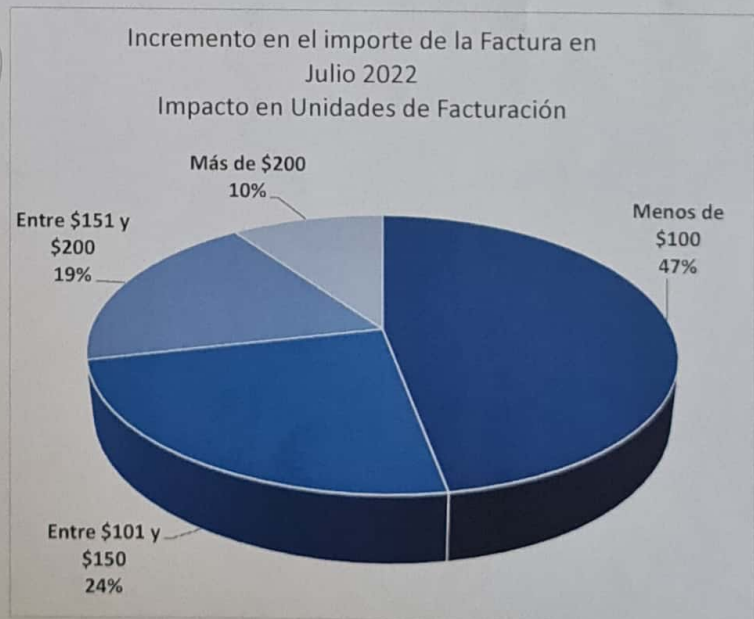
> Facturación Propuesta 1ra ETAPA - 20% Julio 2022



VALUACIÓN INMOBILIARIA	RANGO	Facturación Mensual					Servicio Medido		Servicio No Medido
		Servicio de Agua		Servicio de Agua y Cloacas		Servicio de Cloacas	Servicio de Agua	Servicio de A. y C.	Módulos
		NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	M3 Mínimos	M3 Mínimos	
Baldíos	-	\$ 160	-	\$ 320	-	\$ 160	-	-	12
Cocheras	-	\$ 107	-	\$ 213	-	\$ 107	-	-	8
Hasta \$40.000	1	\$ 240	\$ 266	\$ 480	\$ 466	\$ 240	15,0	15,0	18
Hasta \$50.000	2	\$ 306	\$ 266	\$ 613	\$ 466	\$ 306	15,0	15,0	23
Hasta \$70.000	3	\$ 373	\$ 309	\$ 746	\$ 618	\$ 373	17,0	18,5	28
Hasta \$100.000	4	\$ 453	\$ 365	\$ 906	\$ 734	\$ 453	19,5	21,0	34
Hasta \$150.000	5	\$ 519	\$ 412	\$ 1.039	\$ 831	\$ 519	21,5	23,0	39
Hasta \$200.000	6	\$ 626	\$ 500	\$ 1.252	\$ 1.012	\$ 626	25,0	26,5	47
Hasta \$300.000	7	\$ 733	\$ 579	\$ 1.465	\$ 1.172	\$ 733	28,0	29,5	55
Hasta \$400.000	8	\$ 866	\$ 703	\$ 1.732	\$ 1.395	\$ 866	32,5	33,5	65
Hasta \$500.000	9	\$ 999	\$ 802	\$ 1.998	\$ 1.625	\$ 999	36,0	37,5	75
Más de \$500.001	10	\$ 1.132	\$ 919	\$ 2.264	\$ 1.833	\$ 1.132	40,0	41,0	85

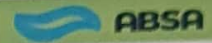
Factura Promedio \$ 679,37

Diferencia en Factura	Cantidad de Usuarios	%
Menos de \$100	396.212	47%
Entre \$101 y \$150	203.274	24%
Entre \$151 y \$200	159.605	19%
Más de \$200	83.506	10%
<b>TOTAL USUARIOS</b>	<b>842.597</b>	<b>100%</b>



Cr. Marcelo Juan Chirico  
Gerente Comercial  
ANUAS BONAERENSES S.A

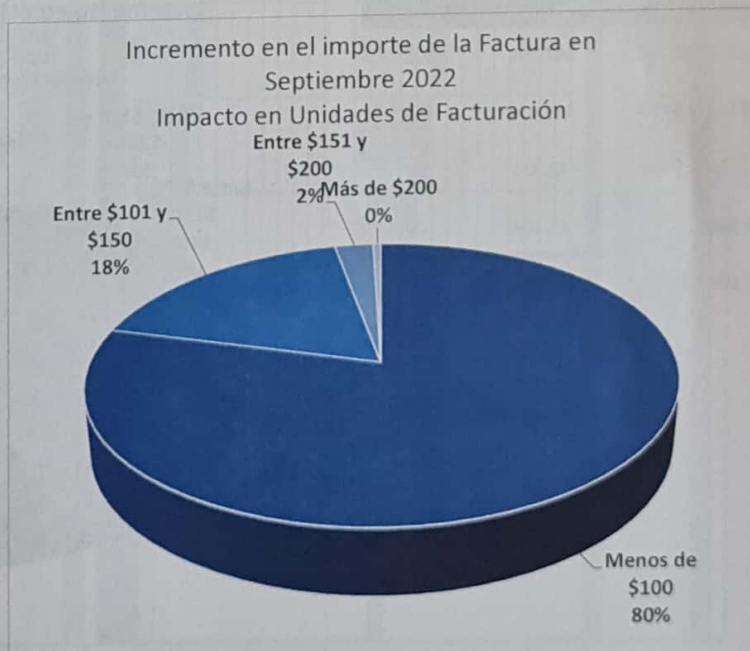
> Facturación Propuesta 2da ETAPA - 10% Septiembre 2022



VALUACIÓN INMOBILIARIA	RANGO	Facturación Mensual					Servicio Medido		Servicio No Medido
		Servicio de Agua		Servicio de Agua y Cloacas		Servicio de Cloacas	Servicio de Agua	Servicio de A. y C.	Módulos
		NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	M3 Mínimos	M3 Mínimos	
Baldios	-	\$ 176	-	\$ 352	-	\$ 176	-	-	12
Cocheras	-	\$ 117	-	\$ 234	-	\$ 117	-	-	8
Hasta \$40.000	1	\$ 264	\$ 293	\$ 527	\$ 513	\$ 264	15,0	15,0	18
Hasta \$50.000	2	\$ 337	\$ 293	\$ 674	\$ 513	\$ 337	15,0	15,0	23
Hasta \$70.000	3	\$ 410	\$ 340	\$ 821	\$ 680	\$ 410	17,0	18,5	28
Hasta \$100.000	4	\$ 498	\$ 401	\$ 996	\$ 807	\$ 498	19,5	21,0	34
Hasta \$150.000	5	\$ 571	\$ 453	\$ 1.143	\$ 914	\$ 571	21,5	23,0	39
Hasta \$200.000	6	\$ 689	\$ 549	\$ 1.377	\$ 1.114	\$ 689	25,0	26,5	47
Hasta \$300.000	7	\$ 806	\$ 637	\$ 1.612	\$ 1.289	\$ 806	28,0	29,5	55
Hasta \$400.000	8	\$ 952	\$ 773	\$ 1.905	\$ 1.534	\$ 952	32,5	33,5	65
Hasta \$500.000	9	\$ 1.099	\$ 882	\$ 2.198	\$ 1.788	\$ 1.099	36,0	37,5	75
Más de \$500.001	10	\$ 1.245	\$ 1.011	\$ 2.491	\$ 2.016	\$ 1.245	40,0	41,0	85

Factura Promedio \$ 747,30

Diferencia en Factura	Cantidad de Usuarios	%
Menos de \$100	669.884	79,5%
Entre \$101 y \$150	148.131	17,6%
Entre \$151 y \$200	20.542	2,4%
Más de \$200	4.040	0,5%
<b>TOTAL USUARIOS</b>	<b>842.597</b>	<b>100%</b>

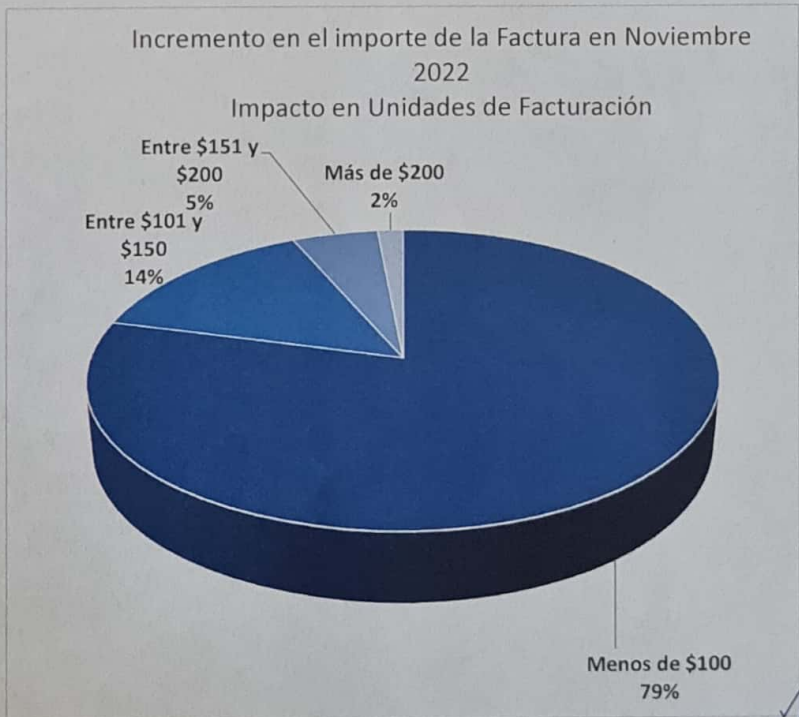


Cr. Marcelo Juan Chirico  
Gerente Comercial  
ANIAS Bonaerenses S.A

VALUACIÓN INMOBILIARIA	RANGO	Facturación Mensual						Servicio Medido		Servicio No Medido
		Servicio de Agua		Servicio de Agua y Cloacas		Servicio de Cloacas	Servicio de Agua	Servicio de A. y C.	Módulos	
		NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	MEDIDO	NO MEDIDO	M3 Mínimos	M3 Mínimos		
Baldíos	-	\$ 193	-	\$ 387	-	\$ 193	-	-	12	
Cocheras	-	\$ 129	-	\$ 258	-	\$ 129	-	-	8	
Hasta \$40.000	1	\$ 290	\$ 322	\$ 580	\$ 564	\$ 290	15,0	15,0	18	
Hasta \$50.000	2	\$ 371	\$ 322	\$ 741	\$ 564	\$ 371	15,0	15,0	23	
Hasta \$70.000	3	\$ 451	\$ 374	\$ 903	\$ 748	\$ 451	17,0	18,5	28	
Hasta \$100.000	4	\$ 548	\$ 442	\$ 1.096	\$ 888	\$ 548	19,5	21,0	34	
Hasta \$150.000	5	\$ 629	\$ 499	\$ 1.257	\$ 1.006	\$ 629	21,5	23,0	39	
Hasta \$200.000	6	\$ 758	\$ 604	\$ 1.515	\$ 1.225	\$ 758	25,0	26,5	47	
Hasta \$300.000	7	\$ 886	\$ 701	\$ 1.773	\$ 1.418	\$ 886	28,0	29,5	55	
Hasta \$400.000	8	\$ 1.048	\$ 850	\$ 2.095	\$ 1.687	\$ 1.048	32,5	33,5	65	
Hasta \$500.000	9	\$ 1.209	\$ 970	\$ 2.418	\$ 1.966	\$ 1.209	36,0	37,5	75	
Más de \$500.001	10	\$ 1.370	\$ 1.112	\$ 2.740	\$ 2.218	\$ 1.370	40,0	41,0	85	

Factura Promedio \$ 822,03

Diferencia en Factura	Cantidad de Usuarios	%
Menos de \$100	667.793	79%
Entre \$101 y \$150	119.674	14%
Entre \$151 y \$200	42.526	5%
Más de \$200	12.604	1%
<b>TOTAL USUARIOS</b>	<b>842.597</b>	<b>100%</b>



Cr. Marcelo Juan Chirico  
Gerente Comercial  
Aguas Bonaerenses S.A

**SIMULACIÓN DEL PRESUPUESTO DE VENTAS E INGRESOS 2022 (en pesos)**

Concesión															
Facturación															
Concepto	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL		
TASA	Agua	\$ 54.039.069	\$ 54.034.069	\$ 54.114.069	\$ 54.454.069	\$ 54.504.069	\$ 67.330.278	\$ 67.329.473	\$ 74.062.421	\$ 74.062.421	\$ 81.468.663	\$ 81.323.463	\$ 771.176.136		
	Agua y Cloaca	\$ 252.576.879	\$ 252.896.379	\$ 253.310.389	\$ 253.575.209	\$ 253.541.177	\$ 253.527.077	\$ 304.450.610	\$ 304.477.029	\$ 334.924.074	\$ 368.417.205	\$ 368.417.205	\$ 3.535.039.871		
	Cloaca	\$ 24.978.222	\$ 24.977.222	\$ 24.977.222	\$ 24.977.222	\$ 25.007.222	\$ 25.068.222	\$ 31.720.417	\$ 31.731.924	\$ 34.934.645	\$ 34.934.645	\$ 38.428.109	\$ 38.428.109	\$ 4.666.379.191	
<b>Total Servicio No Medido</b>	<b>\$ 331.594.171</b>	<b>\$ 331.907.671</b>	<b>\$ 332.401.681</b>	<b>\$ 333.006.501</b>	<b>\$ 333.002.469</b>	<b>\$ 333.099.369</b>	<b>\$ 403.501.305</b>	<b>\$ 403.538.426</b>	<b>\$ 443.921.140</b>	<b>\$ 443.923.701</b>	<b>\$ 488.313.977</b>	<b>\$ 488.168.777</b>	<b>\$ 4.666.379.191</b>		
MEDIDO	Agua	\$ 100.369.315	\$ 100.639.241	\$ 101.708.682	\$ 99.089.167	\$ 101.433.926	\$ 101.024.114	\$ 101.124.410	\$ 104.045.510	\$ 119.470.626	\$ 119.830.352	\$ 132.909.569	\$ 136.108.644	\$ 1.317.753.555	
	Agua y Cloaca	\$ 221.078.680	\$ 224.510.254	\$ 226.979.669	\$ 228.544.348	\$ 230.039.694	\$ 227.908.383	\$ 224.718.975	\$ 225.118.230	\$ 274.833.296	\$ 272.243.008	\$ 298.576.821	\$ 299.387.632	\$ 2.953.938.991	
	Cloaca	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 767.972	\$ 921.567	\$ 921.567	\$ 1.013.724	\$ 1.013.724	\$ 10.014.360	
<b>Total Servicio Medido</b>	<b>\$ 322.215.968</b>	<b>\$ 325.917.467</b>	<b>\$ 329.456.323</b>	<b>\$ 328.401.488</b>	<b>\$ 332.241.593</b>	<b>\$ 329.700.470</b>	<b>\$ 326.611.358</b>	<b>\$ 329.931.713</b>	<b>\$ 395.225.489</b>	<b>\$ 392.994.926</b>	<b>\$ 432.500.114</b>	<b>\$ 436.509.999</b>	<b>\$ 4.281.706.907</b>		
OTROS CONCEPTOS	TIS (serv no medido)	\$ 1.181.852	\$ 1.182.335	\$ 1.181.434	\$ 1.186.841	\$ 1.187.071	\$ 1.217.076	\$ 1.460.497	\$ 1.460.503	\$ 1.606.560	\$ 1.606.567	\$ 1.767.232	\$ 1.767.239	\$ 16.805.207	
	TIS (serv medido)	\$ 479.608	\$ 477.920	\$ 479.702	\$ 1.467.021	\$ 1.467.503	\$ 1.467.265	\$ 1.760.433	\$ 1.760.148	\$ 1.935.848	\$ 1.935.534	\$ 2.128.742	\$ 2.128.397	\$ 17.488.123	
	Eventuales	\$ 2.417.457	\$ 2.853.526	\$ 2.407.457	\$ 3.764.573	\$ 3.175.429	\$ 3.683.040	\$ 3.810.515	\$ 3.817.295	\$ 4.191.566	\$ 4.191.566	\$ 4.610.723	\$ 4.610.723	\$ 43.533.869	
<b>VENTAS NETAS</b>	<b>\$ 657.889.055</b>	<b>\$ 662.338.919</b>	<b>\$ 665.926.597</b>	<b>\$ 667.826.425</b>	<b>\$ 671.074.065</b>	<b>\$ 669.167.220</b>	<b>\$ 737.144.108</b>	<b>\$ 740.508.085</b>	<b>\$ 846.880.604</b>	<b>\$ 844.652.295</b>	<b>\$ 929.320.788</b>	<b>\$ 933.185.135</b>	<b>\$ 9.025.913.296</b>		
<b>IMPUESTOS Y TASAS</b>															
No medido	\$ 331.594.171	\$ 331.907.671	\$ 332.401.681	\$ 333.006.501	\$ 333.002.469	\$ 333.099.369	\$ 403.501.305	\$ 403.538.426	\$ 443.921.140	\$ 443.923.701	\$ 488.313.977	\$ 488.168.777	\$ 4.666.379.191		
Medido	\$ 322.215.968	\$ 325.917.467	\$ 329.456.323	\$ 328.401.488	\$ 332.241.593	\$ 329.700.470	\$ 326.611.358	\$ 329.931.713	\$ 395.225.489	\$ 392.994.926	\$ 432.500.114	\$ 436.509.999	\$ 4.281.706.907		
<b>Tasa OCABA 0,01%</b>	<b>\$ 65.381</b>	<b>\$ 65.783</b>	<b>\$ 66.186</b>	<b>\$ 66.141</b>	<b>\$ 66.524</b>	<b>\$ 66.280</b>	<b>\$ 73.011</b>	<b>\$ 73.347</b>	<b>\$ 83.915</b>	<b>\$ 83.692</b>	<b>\$ 92.081</b>	<b>\$ 92.468</b>	<b>\$ 894.809</b>		
TIS (serv no medido)	\$ 1.181.852	\$ 1.182.335	\$ 1.181.434	\$ 1.186.841	\$ 1.187.071	\$ 1.217.076	\$ 1.460.497	\$ 1.460.503	\$ 1.606.560	\$ 1.606.567	\$ 1.767.232	\$ 1.767.239	\$ 16.805.207		
TIS (serv medido)	\$ 479.608	\$ 477.920	\$ 479.702	\$ 1.467.021	\$ 1.467.503	\$ 1.467.265	\$ 1.760.433	\$ 1.760.148	\$ 1.935.848	\$ 1.935.534	\$ 2.128.742	\$ 2.128.397	\$ 17.488.123		
<b>Servicio + TIS</b>	<b>\$ 655.536.979</b>	<b>\$ 659.551.175</b>	<b>\$ 663.585.327</b>	<b>\$ 664.127.992</b>	<b>\$ 667.965.161</b>	<b>\$ 665.550.460</b>	<b>\$ 733.406.604</b>	<b>\$ 736.764.137</b>	<b>\$ 842.772.953</b>	<b>\$ 840.544.421</b>	<b>\$ 924.802.146</b>	<b>\$ 928.666.880</b>	<b>\$ 9.883.274.236</b>		
<b>Subtotal I con IVA 22.2%</b>	<b>\$ 801.066.189</b>	<b>\$ 805.971.536</b>	<b>\$ 810.901.269</b>	<b>\$ 811.564.407</b>	<b>\$ 816.253.427</b>	<b>\$ 813.302.662</b>	<b>\$ 896.222.871</b>	<b>\$ 900.325.775</b>	<b>\$ 1.029.868.548</b>	<b>\$ 1.027.145.282</b>	<b>\$ 1.130.108.223</b>	<b>\$ 1.134.830.928</b>	<b>\$ 10.977.561.116</b>		
Eventuales	\$ 2.417.457	\$ 2.853.526	\$ 2.407.457	\$ 3.764.573	\$ 3.175.429	\$ 3.683.040	\$ 3.810.515	\$ 3.817.295	\$ 4.191.566	\$ 4.191.566	\$ 4.610.723	\$ 4.610.723	\$ 43.533.869		
<b>Subtotal II con IVA 22.2%</b>	<b>\$ 2.417.457</b>	<b>\$ 2.853.526</b>	<b>\$ 2.407.457</b>	<b>\$ 3.764.573</b>	<b>\$ 3.175.429</b>	<b>\$ 3.683.040</b>	<b>\$ 3.810.515</b>	<b>\$ 3.817.295</b>	<b>\$ 4.191.566</b>	<b>\$ 4.191.566</b>	<b>\$ 4.610.723</b>	<b>\$ 4.610.723</b>	<b>\$ 43.533.869</b>		
<b>Subtotal II con IVA 22.2%</b>	<b>\$ 2.417.457</b>	<b>\$ 2.853.526</b>	<b>\$ 2.407.457</b>	<b>\$ 3.764.573</b>	<b>\$ 3.175.429</b>	<b>\$ 3.683.040</b>	<b>\$ 3.810.515</b>	<b>\$ 3.817.295</b>	<b>\$ 4.191.566</b>	<b>\$ 4.191.566</b>	<b>\$ 4.610.723</b>	<b>\$ 4.610.723</b>	<b>\$ 43.533.869</b>		
<b>TOTAL FACTURACIÓN</b>	<b>\$ 804.020.321</b>	<b>\$ 809.458.545</b>	<b>\$ 813.843.181</b>	<b>\$ 816.164.715</b>	<b>\$ 820.133.801</b>	<b>\$ 817.803.337</b>	<b>\$ 900.879.320</b>	<b>\$ 904.990.509</b>	<b>\$ 1.034.990.642</b>	<b>\$ 1.032.267.376</b>	<b>\$ 1.135.742.526</b>	<b>\$ 1.140.465.231</b>	<b>\$ 11.030.759.504</b>		
<b>ENERO 2022</b>															
<b>TOTAL FACTURACIÓN</b>	<b>\$ 804.020.321</b>	<b>\$ 809.458.545</b>	<b>\$ 813.843.181</b>	<b>\$ 816.164.715</b>	<b>\$ 820.133.801</b>	<b>\$ 817.803.337</b>	<b>\$ 900.879.320</b>	<b>\$ 904.990.509</b>	<b>\$ 1.034.990.642</b>	<b>\$ 1.032.267.376</b>	<b>\$ 1.135.742.526</b>	<b>\$ 1.140.465.231</b>	<b>\$ 11.030.759.504</b>	<b>\$ 1.135.742.526</b>	
<b>Recaudación</b>															
DIC 2019	Cobranza (I)	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	
6,4%	Enero	53,3%	5,4%	3,2%	1,9%	1,5%	0,9%	0,5%	0,6%	0,6%	0,3%	0,2%	0,2%	74,9%	
	Febrero	8,7%	51,9%	5,1%	2,8%	2,0%	1,1%	0,9%	0,7%	0,4%	0,4%	0,3%	0,3%	74,6%	
	Marzo		7,6%	54,3%	5,0%	2,6%	1,9%	1,2%	0,9%	0,5%	0,3%	0,4%	0,4%	75,1%	
	Abril			9,2%	52,0%	4,4%	2,8%	1,7%	1,2%	0,9%	0,8%	0,5%	0,4%	73,8%	
	Mayo				8,5%	53,7%	4,4%	2,4%	1,8%	1,3%	0,8%	0,5%	0,5%	73,9%	
	Junio					8,5%	52,9%	4,0%	2,7%	1,8%	1,2%	0,8%	0,7%	72,6%	
	Julio						9,0%	54,5%	3,9%	2,7%	1,5%	1,0%	0,7%	73,3%	
	Agosto							9,3%	51,5%	4,3%	2,4%	1,7%	1,0%	70,2%	
	Septiembre								8,5%	53,3%	4,8%	2,6%	1,6%	70,9%	
	Octubre									9,2%	51,2%	4,2%	2,2%	66,8%	
	Noviembre										8,4%	52,8%	4,6%	65,8%	
	Diciembre											8,9%	51,3%	60,4%	
	Enero 2021													8,5%	
	Recaudación (I)	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL	
\$ 51.350.266	ADELANTADA	\$ 70.648.942	\$ 62.193.045	\$ 74.797.790	\$ 69.625.880	\$ 69.293.325	\$ 80.692.894	\$ 83.750.572	\$ 88.068.251	\$ 95.059.091	\$ 95.718.253	\$ 101.802.679	\$ 96.440.940	\$ 988.091.662	
	Enero	\$ 428.777.819	\$ 43.251.694	\$ 25.347.494	\$ 15.212.001	\$ 11.660.801	\$ 7.480.511	\$ 4.157.622	\$ 4.442.854	\$ 4.478.720	\$ 2.336.575	\$ 1.993.157	\$ 1.591.029	\$ 550.730.276	
	Febrero		\$ 420.375.561	\$ 41.032.542	\$ 22.818.942	\$ 16.331.045	\$ 9.171.952	\$ 7.040.721	\$ 5.511.286	\$ 3.582.912	\$ 2.960.286	\$ 2.109.647	\$ 2.175.262	\$ 333.110.154	
	Marzo			\$ 441.799.787	\$ 41.018.425	\$ 20.928.617	\$ 15.533.738	\$ 9.463.814	\$ 7.461.618	\$ 4.029.012	\$ 2.688.365	\$ 2.911.962	\$ 3.188.631	\$ 549.023.969	
	Abril				\$ 424.059.949	\$ 36.177.143	\$ 22.937.597	\$ 13.676.919	\$ 9.876.262	\$ 7.029.273	\$ 6.531.687	\$ 3.715.112	\$ 3.230.627	\$ 527.234.568	
	Mayo					\$ 440.357.249	\$ 36.265.406	\$ 19.929.946	\$ 14.888.168	\$ 10.318.545	\$ 6.728.535	\$ 4.284.035	\$ 4.032.991	\$ 536.804.874	
	Junio						\$ 432.718.044	\$ 32.758.011	\$ 21.711.129	\$ 15.054.413	\$ 9.764.442	\$ 6.603.212	\$ 5.665.085	\$ 524.274.336	
	Julio							\$ 490.627.391	\$ 35.036.560	\$ 24.596.847	\$ 13.830.221	\$ 9.118.599	\$ 6.575.778	\$ 579.785.397	
	Agosto								\$ 466.435.563	\$ 38.912.468	\$ 21.780.929	\$ 15.395.407	\$ 9.348.039	\$ 551.872.406	
	Septiembre									\$ 551.425.761	\$ 49.940.679	\$ 27.361.008	\$ 16.562.622	\$ 645.290.071	
	Octubre										\$ 528.177.037	\$ 42.992.062	\$ 23.017.981	\$ 594.187.079	
	Noviembre											\$ 600.009.424	\$ 51.852.037	\$ 651.861.461	
	Diciembre												\$ 587.028.718	\$ 587.028.718	
	<b>SUBTOTAL RECAUDACIÓN</b>	<b>\$ 499.426.761</b>	<b>\$ 525.820.299</b>	<b>\$ 582.977.612</b>	<b>\$ 572.735.197</b>	<b>\$ 594.748.179</b>	<b>\$ 604.800.143</b>	<b>\$ 661.404.996</b>	<b>\$ 653.431.690</b>	<b>\$ 754.487.044</b>	<b>\$ 740.457.008</b>	<b>\$ 818.296.304</b>	<b>\$ 810.710.739</b>	<b>\$ 7.813.285.972</b>	
	Recupero Años Anteriores	\$ 122.851.710	\$ 79.639.432	\$ 63.375.588	\$ 45.651.262	\$ 38.715.096	\$ 37.948.821	\$ 35.902.403	\$ 37.990.640	\$ 38.601.345	\$ 35.598.180	\$ 35.712.998	\$ 37.388.587	\$ 609.356.064	
	Recupero del Año	\$ 0	\$ 43.251.694	\$ 66.380.036	\$ 79.049.368	\$ 85.097.605	\$ 91.389.204	\$ 87.027.033	\$ 98.927.877	\$ 108.002.191	\$ 116.561.718	\$ 116.484.201	\$ 127.240.082	\$ 1.018.411.009	
	Al Vencimiento	\$ 428.777.819	\$ 420.375.561	\$ 441.799.787	\$ 424.059.949	\$ 440.357.249	\$ 432.718.044	\$ 490.627.391	\$ 466.435.563	\$ 551.425.761	\$ 528.177.037	\$ 600.009.424	\$ 587.029.718	\$ 5.811.793.301	
	Adelantada	\$ 70.648.942	\$ 62.193.045	\$ 74.797.790	\$ 69.625.880	\$ 69.293.325	\$ 80.692.894	\$ 83.750.572	\$ 88.068.251	\$ 95.059.091	\$ 95.718.253	\$ 101.802.679	\$ 96.440.940	\$ 988.091.662	
	<b>TOTAL RECAUDACIÓN</b>	<b>\$ 622.778.471</b>	<b>\$ 605.459.731</b>	<b>\$ 646.353.201</b>	<b>\$ 618.386.459</b>	<b>\$ 633.463.275</b>	<b>\$ 642.748.964</b>	<b>\$ 697.307.400</b>	<b>\$ 691.422.330</b>	<b>\$ 793.088.389</b>					

**MEMORANDO****PARA:** GERENCIA GENERAL – Ing. Darío ACHA**DE:** GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS – Alejandro GOTLIB**CC:** DIRECTORIO**ASUNTO:** Solicitud de revisión tarifaria extraordinaria por variación de costos**Fecha:** 19 de mayo de 2022

---


Tengo el agrado de dirigirme a Ud a los fines de presentar Informe Técnico Económico Financiero atento lo establecido en el Capítulo IX Régimen Tarifario del Marco Regulatorio aprobado por Decreto N° 878/03 del 09 de junio de 2003 Art. 53 y subsiguientes.

Teniendo en cuenta que mediante el Decreto 3144/08 se estableció el Cuadro Tarifario aplicable a la prestación del servicio sanitario por parte de este Concesionario, exclusivamente en lo que corresponde a Operación y Mantenimiento.

Que, si bien el mencionado régimen no contempla un mecanismo de revisión automática, en los años 2012, 2014, 2016, 2018 y 2019 ha sufrido actualizaciones tendientes a compensar los cambios significativos en el equilibrio económico financiero de la prestación del servicio que no resultaban atribuibles al normal riesgo empresario ni a ineficiencias atribuibles al concesionario.

Que la última modificación realizada por el Decreto 58/19 fijó en \$ 11,10 el valor del m<sup>3</sup> y del módulo a partir del 1 de marzo de 2019 contemplando las variaciones en la estructura de costos producidas hasta diciembre de 2018.

Habida cuenta el tiempo transcurrido desde la última actualización, en un contexto inflacionario que incrementó significativamente los costos operativos de ABSAs, esta Gerencia sugiere efectuar una solicitud de revisión tarifaria extraordinaria a los fines de reestablecer el equilibrio de la ecuación financiera que permita la prestación del servicio en los parámetros preestablecidos.



**Cr. ALEJANDRO D. GOTLIB**  
Gerente de Administración y Finanzas  
Aguas Bonaerenses S.A.



Cabe aclarar que Aguas Bonaerenses S.A. es una empresa de capital mayoritariamente del Estado Provincial cuya tarifa no persigue la concreción de beneficios económicos y en consecuencia ninguna de las proyecciones tenidas en cuenta contempla utilidades operativas. En tal sentido, el incremento propuesto sólo intenta garantizar la continuidad de las prestaciones, asegurándose que, en caso de la obtención de mayores beneficios como consecuencia de una mayor eficiencia, los mayores ingresos serán volcados directamente a mejoras en la calidad del servicio.

### **Consideraciones respecto a la estructura de gastos de la Empresa**


A los efectos de contextualizar el ambiente en el cual se desarrolla la actividad de la empresa, se menciona que la inflación medida por el INDEC en el período transcurrido entre el mes de diciembre de 2018 y diciembre de 2021 ascendió al 216%. Por otro lado, en pos de evaluar la posible capacidad de pago de los consumidores y usuarios del servicio, se indica que el Índice de Salarios mostró durante el mismo período una variación del 196 %.

No obstante lo antedicho, las características propias de la estructura de costos de ABSAs hace que el efecto sobre los mismos se refleje a través de índices específicos que serán resumidos seguidamente.

Para ello se tomó como base la estructura presentada en oportunidad de la última actualización tarifaria que reflejaba los costos del año 2018.

**Personal:** EL personal de ABSAs se encuentra encuadrado en el Convenio Colectivo de Trabajo de SOSBA y sus aumentos paritarios se han regido por la pauta salarial acordada por la Provincia de Buenos Aires con los distintos gremios estatales. En el período analizado, el salario básico del Nivel 1.1 mostró una variación del **181,1%**, se menciona que el índice de variación de Mano de Obra de la Construcción publicado el INDEC también varió un 181% de acuerdo al último dato preliminar disponible para el mes de diciembre/21.

**Energía:** Según la variación mostrada por el índice específico 17.100 publicado por el INDEC la electricidad aumentó un **138%** hasta diciembre. En el mismo período, el consumo eléctrico en pesos de la empresa creció un 84 % como consecuencia de una mayor eficiencia de las contrataciones de potencias.



Gerente de Administración y Finanzas  
Aguas Bonaerenses S.A.

**Químicos e Insumos:** Los precios representativos de los potabilizantes incluidos en este rubro tienden en general a igualar la variación en el precio del dólar cuya variación según Banco Nación fue del 179 %. Del mismo modo, el precio de la Nafta Súper de la petrolera estatal YPF varió un 143 %, incidiendo tanto el costo propio de los combustibles como en los fletes que constituyen un componente importante del precio de algunos productos químicos como el Hipoclorito de Sodio. Asimismo, si se aplicaran componentes específicos del Índice de Precios Mayoristas como Productos Químicos, Otros productos Químicos y Productos refinados de Petróleo el ajuste teórico impactaría en un **227 %**.

Índice	Incidencia en el Rubro	Coefficiente ajuste
Sustancias y prod. químicos	50,0%	233,2%
Otros productos químicos	40,0%	233,6%
Productos ref. de petróleo	10,0%	173,8%
<b>Total Químicos y Insumos</b>	<b>100,0%</b>	<b>227%</b>

**Gastos de Mantenimiento:** Se consideró una proporción representativa del rubro aplicando la variación del Índice del Costo de la Construcción (ICC), y los de precios de Productos de Fundición y de Caños y Tubos de PVC lo cual da como resultado una variación total del **209%**.

Índice (hasta oct/21)	Incidencia en el Rubro	Coefficiente ajuste
Caños y Tubos PVC	30,0%	212,9%
Productos de Fundición	10,0%	283,7%
Costo construcción	60,0%	223,2%
<b>Total Mantenimiento</b>	<b>100,0%</b>	<b>226%</b>

**Gastos Comerciales:** La actualización sobre los costos se calculó aplicando el índice de Precios Internos al por Mayor cuya variación ascendió al **225%**.

**Gastos Administrativos y Servicios:** Se combinaron los índices de Precios Internos al Por Mayor y el de Variación de Salarios, manteniendo una proporción representativa del rubro y arrojando como resultado un **214%**.

  
**Dr. ALEJANDRO D. GOTLIB**  
 Gerente de Administración y Finanzas  
 Aguas Bonaerenses S.A.

Índice	Incidencia en el Rubro	Coficiente ajuste
Índice de Salarios	30,0%	196,0%
IPI al por Mayor	70,0%	224,7%
<b>Total Gs. Adm. y Serv.</b>	<b>100,0%</b>	<b>214%</b>

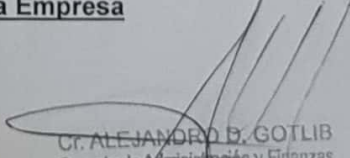
En resumen, a partir de la incidencia que sobre la Estructura de Costos Base tuvieron la inflación y las variaciones de precios reflejadas a través de los índices objetivos expresados precedentemente, podemos obtener una nueva Estructura de Costos Teórica y el porcentaje de incremento sufrido. En el siguiente cuadro se expone la variación que alcanza al **198%** en el período analizado.

### > DETERMINACIÓN DE LA VARIACIÓN DE GASTOS

> Período diciembre de 2018 - diciembre 2021

Concepto	ESTRUCTURA BASE	Inc. en el Rubro	Coficiente Ajuste	Estructura Rubro	Incremento %	ESTRUCTURA NUEVA
Personal (CCT SOSBA)	41,7%	100,0%	181,1%	41,7%	75,5%	39,4%
Electricidad	10,3%	100,0%	138,0%	10,3%	14,2%	8,2%
PAC + Sulfato de aluminio (Prod Químicos)	3,9%	50,0%	233,2%	3,9%	9,0%	
Sustancias Químicas (Otros productos químicos)	3,1%	40,0%	233,6%	3,1%	7,2%	
Prod refinados de petróleo	0,8%	10,0%	173,8%	0,8%	1,3%	
<b>Químicos e Insumos</b>	<b>7,7%</b>	<b>100,0%</b>		<b>7,7%</b>	<b>17,5%</b>	<b>8,5%</b>
Caños y Tubos PVC	8,3%	30,0%	212,9%	8,3%	17,6%	
Productos de Fundición	2,8%	10,0%	283,7%	2,8%	7,8%	
Costo Construcción	16,6%	60,0%	223,2%	16,6%	37,0%	
<b>Mantenimiento</b>	<b>27,6%</b>	<b>100,0%</b>		<b>27,6%</b>	<b>62,4%</b>	<b>30,3%</b>
IPM Nivel General	6,4%	100,0%	224,7%	6,4%	14,4%	
<b>Gastos Comerciales</b>	<b>6,4%</b>	<b>100,0%</b>		<b>6,4%</b>	<b>14,4%</b>	<b>7,0%</b>
Vigilancia (ÍNDICE DE SALARIOS)	2,3%	36,4%	196,0%	2,3%	4,5%	
IPM Nivel General	4,0%	63,7%	224,7%	4,0%	9,0%	
<b>Gastos Administrativos</b>	<b>6,3%</b>	<b>100,0%</b>		<b>6,3%</b>	<b>13,5%</b>	<b>6,7%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>		<b>100,0%</b>	<b>198%</b>	<b>100,0%</b>

### Consideraciones respecto a la situación financiera de la Empresa

  
 Sr. ALEJANDRO B. GOTLIB  
 Gerente de Administración y Finanzas  
 Aguas Bonaerenses S.A.

Pero más allá del efecto inflacionario, se destaca que la importante reestructuración implementada por la nueva gestión iniciada en diciembre de 2019 que implicó una simplificación de la estructura administrativa de la empresa, la reducción de cargos ejecutivos y el aumento en la eficiencia de la gestión, impidió que los aumentos de precios se trasladen directamente o en la misma medida a la estructura de costos para el año 2021. No obstante estos ahorros en términos reales de los gastos, que sumado a los aportes del Estado Provincial en carácter de accionista habían permitido el sostenimiento del equilibrio sin recurrir a aumentos de tarifas durante los años anteriores, resultan insuficientes a la fecha.


En tal sentido, se menciona que durante el transcurso del año 2020 y principios de 2021 se recibió la suma de \$ 1.200 millones de aportes en Bonos destinados a sanear el atraso en el pago a proveedores. En el caso del ejercicio 2021, los aportes otorgados en efectivo compensatorios del aumento de tarifas ascendieron a \$ 3.356 millones. En este punto se destaca que los requerimientos totales según el presupuesto aprobado por Directorio de la empresa ascendían a la suma \$ 4.082 millones. A pesar de los ahorros ejecutados, el nivel de atraso tarifario no permite cubrir los costos operativos, situación que podría agravarse en caso de persistir el congelamiento tarifario.

A continuación, se expone el Estado de Resultados de Aguas Bonaerenses S.A. correspondiente al ejercicio 2021 expuesto en forma comparativa con el año anterior.

### > Estado de Resultados 2021

Por el ejercicio finalizado el 31 de diciembre e 2021 presentado en forma comparativa  
Expresado en pesos y en moneda homogénea

	31/12/2021	31/12/2020
Ingresos netos por servicios	9.487.594.564	13.889.074.509
Gastos de explotación	-11.612.261.834	-9.619.024.399
(Pérdida)/Ganancia bruta	-2.124.667.270	4.270.050.110
Gastos de Comercialización	-1.044.735.758	-775.327.993
Gastos de Administración	-2.703.227.904	-1.923.735.680
Otros ingresos y egresos	23.995.041	8.571.819
Resultados financiero y por tenencia (incluye R.E.C.P.A.M.)	-2.363.625.967	-2.529.776.922
Resultado antes del Impuesto a las Ganancias	-8.212.261.858	-950.218.666
Impuesto a las Ganancias	0	0
<b>Pérdida del ejercicio</b>	<b>-8.212.261.858</b>	<b>-950.218.666</b>

  
Sr. ALEJANDRO D. GOTLIB  
Gerente de Administración y Finanzas  
Aguas Bonaerenses S.A.

Los Ingresos Netos por Servicios entre los años 2020 y 2021 sufrieron un fuerte deterioro en términos reales. A pesar de haberse incrementado las ventas nominales, los ingresos expresados en moneda homogénea muestran una disminución del 32% en el último ejercicio. Básicamente por efecto de la inflación, en el mismo período se incrementaron los costos de explotación en un 20%. Cabe destacar que en este contexto de déficit operativo por retraso tarifario, la empresa aumentó un 2,2% la cantidad de usuarios con incrementos por encima del crecimiento vegetativo poblacional del área servida, lo cual implica aumentos en la cobertura de los servicios. La sumatoria de una estructura tarifaria desequilibrada respecto a los costos más el incremento de la demanda de servicios provocaron una pérdida de \$ 8.213 millones de pesos que representan un 87% de los Ingresos. Como se observa, dicha relación representa un valor sensiblemente inferior a la variación de la Estructura de Costos mostrada en el cuadro precedente del 198%.

El significativo déficit operativo producido durante el ejercicio 2021 no pudo ser compensado en su totalidad por los aportes accionarios antes mencionados, lo cual redundó en un aumento en el endeudamiento corporativo. Si bien la variación no resulta positiva en términos Reales (en moneda homogénea), el Pasivo determinado al 31 de diciembre de 2021 ascendió a \$ 8.329 millones, cifra que equivale a un 41% más que el registrado a la misma fecha del año anterior. En el cuadro siguiente se exponen el Pasivo resultante de los dos últimos Estados de Situación Patrimonial de la empresa:

## > PASIVO

Según Estado de Situación Patrimonial por los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2020 y 2021  
Expresado en pesos

	31/12/2021	31/12/2020
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
<b>Deudas:</b>		
Comerciales	1.969.466.739	1.434.077.932
Remuneraciones y cargas sociales	1.406.957.852	707.507.199
Fiscales	101.532.372	70.089.000
Otrs Deudas	1.375.919.632	995.417.448
Previsiones:	337.076.562	236.935.479
<b>Total del Pasivo Corriente</b>	<b>5.190.953.157</b>	<b>3.444.027.058</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Previsiones	3.137.614.608	2.438.090.270
<b>Total del Pasivo No Corriente</b>	<b>3.137.614.608</b>	<b>2.438.090.270</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>8.328.567.765</b>	<b>5.882.117.328</b>

  
 Cr. ALEJANDRO D. C. LIB  
 Gerente de Administración  
 Aguas Bonaerenses S.A.

Pero los esfuerzos realizados para contener el gasto y las mejoras en la administración de los fondos tendientes a proteger a los usuarios de un servicio tan esencial resultarían insuficientes y se volverían contraproducentes si la calidad de las prestaciones se viera afectada por falta de recursos.


Así, resulta imperioso mejorar la estructura de ingresos de la empresa. Las previsiones presupuestarias para el corriente ejercicio 2022 que permitirían mantener la calidad del servicio en las condiciones óptimas con el nivel tarifario actual arrojan una brecha de ingresos y gastos de \$ 9.640 millones.

## > Presupuesto Financiero 2022

En millones de \$	
<b>Recaudación</b>	<b>7.601</b>
Personal	6.869
Gastos de Mantenimiento	3.422
Químicos e insumos	2.846
Servicios	2.521
Gastos Comerciales	728
Tributos	474
Gastos de administración	381
<b>Gastos Totales</b>	<b>17.241</b>
<b>Resultado Primario</b>	<b>-9.640</b>

En función del presente, el equilibrio presupuestario requeriría incrementar la recaudación un 127 % para todo el ejercicio. Asimismo, se señala que la inflación acumulada 2022 ha sido del 23 % hasta el mes de abril, situación que ya esta superando las previsiones y que torna más acuciante aun los problemas presupuestarios.

En tal sentido, resulta ineludible iniciar el proceso de readecuación tarifaria que garantice la sustentabilidad del servicio. Asimismo, teniendo en cuenta que muy probablemente el aumento a otorgar por parte del Organismo Regulador sea efectuado de manera gradual y progresiva en función de las pautas dictadas por los Gobiernos Provincial y Nacional en materia de Servicios Públicos, sería imprescindible que las diferencias temporales que pudieran permanecer en relación al ansiado equilibrio financiero, continúen siendo compensadas mediante aportes societarios equivalentes por parte del Estado Provincial.



Gr. ALEJANDRO D. GOTLIB  
Gerente de Administración y Finanzas  
Aguas Bonaerenses S.A.



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
2022 - Año del bicentenario del Banco de la Provincia de Buenos Aires

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico**

**Número:**

**Referencia:** Anexo I Cuadro Tarifario

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 14 pagina/s.